

## **Almere City FC B.V.**

### **Directieverslag 2017/2018**

#### **1.1 Ontwikkelingen 2017/2018**

Het seizoen 17/18 werd uiteindelijk het meest gedenkwaardige seizoen uit de sportieve historie van Almere City FC, maar lang zag het er daar niet naar uit.

Na een zeer moeizame start met een kansloze 4-0 nederlaag tegen Telstar eind oktober als dieptepunt werd begin november de weg omhoog ingezet met een serie goede resultaten. Zelfs de tweede periodetitel kwam even in zicht maar deze moest uiteindelijk aan de latere promovendus Fortuna Sittard worden gelaten.

De tweede seizoenshelft was zeer wisselvallig waarbij een plek in de Play-Offs uiteindelijk pas op de allerlaatste speeldag veilig werd gesteld tegen directe concurrent Volendam. Die overwinning zou aan de basis staan van een paar hectische en spectaculaire weken in mei.

In de eerste ronde van de Play-Offs verraste Almere City door in Maastricht met 1-3 te winnen, waarna in een uitverkocht Yanmar Stadion een 3-2 zege volgde. In de halve finale kwam eredivisionist Roda JC naar Almere. In een wederom uitpuilend stadion werd een hoopgevende 0-0 over de streep getrokken.

Dat dit de opmaat zou zijn voor een regelrechte stunt bleek een paar dagen later toen Almere City overtuigend met 1-2 won in Kerkrade en voor de eerstekeer in de geschiedenis de finale van de Play-Offs zou halen.

Die finale tegen De Graafschap werd een groot feest. Voor de thuiswedstrijd werden er noodtribunes geplaatst om zoveel mogelijk fans te kunnen huisvesten. Dan nog moesten duizenden belangstellenden teleur worden gesteld. In een fantastische ambiance eindigde de wedstrijd in 1-1 door een ongelukkig moment in de slotseconde (penalty tegen en rode kaart Overtoom).

Ondanks deze tik was Almere City FC in de return de bovenliggende partij maar zat het helaas ook in Doetinchem niet mee. Na de 2-1 nederlaag restte slechts de complimenten én een geweldige ervaring.

Zowel tijdens als na de Play-Offs was er enorm veel media-aandacht voor de club. Ook de belangstelling voor seizoenkaarten en de businessclub nam flink toe na een seizoen dat redelijk anoniem verliep totdat de Play-Offs aanbraken en Almere City zich voorgoed op de voetbalkaart zette.

## 1.2 Sportieve prestaties en kengetallen

### Eindstand Jupiler League seizoen 2017/2018

1.	<a href="#">Jong Ajax</a>	38	25	4	9	+89	-54	(+35)	79
2.	<a href="#">Fortuna Sittard</a>	38	24	6	8	+81	-41	(+40)	78
3.	<a href="#">NEC</a>	38	22	8	8	+82	-46	(+36)	74
4.	<a href="#">De Graafschap</a>	38	18	11	9	+78	-47	(+31)	65
5.	<a href="#">Jong PSV</a>	38	19	7	12	+76	-54	(+22)	64
6.	<a href="#">Telstar</a>	38	16	13	9	+66	-63	(+3)	61
7.	<a href="#">FC Emmen</a>	38	14	16	8	+58	-50	(+8)	58
8.	<a href="#">SC Cambuur</a>	38	16	10	12	+58	-53	(+5)	58
9.	<a href="#">Almere City FC</a>	38	15	7	16	+70	-76	(-6)	52
10.	<a href="#">MVV</a>	38	14	8	16	+57	-56	(+1)	50
11.	<a href="#">FC Den Bosch</a>	38	12	11	15	+59	-55	(+4)	47
12.	<a href="#">FC Eindhoven</a>	38	14	5	19	+61	-83	(-22)	47
13.	<a href="#">FC Dordrecht</a>	38	14	5	19	+57	-81	(-24)	47
14.	<a href="#">FC Volendam</a>	38	13	7	18	+59	-67	(-8)	46
15.	<a href="#">TOP Oss</a>	38	12	10	16	+53	-65	(-12)	46
16.	<a href="#">Jong AZ</a>	38	14	4	20	+57	-70	(-13)	46
17.	<a href="#">Go Ahead Eagles</a>	38	9	10	19	+48	-68	(-20)	37
18.	<a href="#">RKC Waalwijk</a>	38	8	13	17	+37	-61	(-24)	37
19.	<a href="#">Helmond Sport</a>	38	9	9	20	+50	-67	(-17)	36
20.	<a href="#">Jong FC Utrecht</a>	38	7	6	25	+37	-76	(-39)	27

De jeugdopleiding is bij ingang van seizoen 17/18 omgedoopt in de Almere City Football Academy powered by Loogman Carwash. Deze sponsor heeft zich voor drie seizoenen verbonden aan de jeugdopleiding van Almere City FC.

Met nagenoeg dezelfde trainersstaf hebben de vijf jeugdteams redelijk gepresteerd. Van echt tastbaar succes was echter geen sprake. Dat was zeker wel het geval bij Jong Almere City dat onder leiding van Ivar van Dinteren promotie afdwong naar de Tweede Divisie. Een geweldige prestatie en zeer waardevol voor de club met oog op de zware tegenstand voor de toptalenten.

### 1.3 Maatschappelijke activiteiten

Het succesvolle platform Almere & the City is in seizoen 17/18 verder uitgebouwd. Zowel Rabobank als Voicework hebben als presenting partners een drie-jarige overeenkomst getekend. Het aantal Almeerders dat direct danwel indirect profiteert van één of meerdere activiteiten van Almere & the City is opgelopen tot bijna 3.500.

De propositie van Almere & the City wordt met grote regelmaat ingezet als 'port d'entree' richting lokale overheid, stichtingen en organisaties en bedrijfsleven. Voor wat betreft de laatste doelgroep kunnen we bijna EUR 50K direct aan Almere & the City linken en indirect een nog veel groter bedrag.

Inmiddels is Almere & the City volledig commercieel ingebed in de club hetgeen een voorwaarde is om op de lange termijn succesvol te zijn met maatschappelijk verantwoord ondernemen.

### 1.4 Personeel en vrijwilligers

Het aantal personeelsleden is in het seizoen 2017/2018 gestegen naar 44fte (was 38 fte). Daarnaast is er in het afgelopen seizoen nog een beroep gedaan op 26 horeca medewerkers met een 0-uren contract, 27 vrijwilligers met een vrijwilligersvergoeding en 37 vrijwillige stewards op uurbasis.

De positie van Algemeen Directeur is gedurende het gehele seizoen ingevuld door John Bes, ondersteund door de inleen van Ooijendijk Financial Services V.O.F.

Binnen Almere City FC is intern sprake van een gedragscode welke wordt nageleefd.

### 1.5 Financieel

Het seizoen 17/18 is afgesloten met een negatief bedrijfsresultaat van EUR 527K. Dankzij het resultaat vergoedingssommen is het nettoresultaat nihil.

#### Risicobeheersing

Almere City FC voert de activiteiten uit in Nederland met grotendeels eigen middelen. Hierdoor loopt Almere City FC weinig tot geen rente-, valuta- of gelijksoortige risico's en wordt de inzet van financiële instrumenten niet nodig geacht. Overige liquiditeits- en kasstroomrisico's die Almere City FC loopt ziet vooral op de kredietwaardigheid van opdrachtgevers en daarmee het risico op inbaarheid van vorderingen. Door actief credit control is Almere City FC goed in staat dit risico te beheersen.

#### Organisatiestructuur

De aandelen zijn 100% in eigendom van Kroonenberg Groep.

### Omzet

De wedstrijdbaten stegen met bijna 100K door enerzijds een hogere prijs per seizoenkaart (lees; minder/geen korting) en de uitverkochte wedstrijden in de Play-Offs.

De sponsorinkomsten zijn onder aan de streep met EUR 586K gedaald hetgeen vooral wordt veroorzaakt door de lagere sponsorbijdrage van Kroonenberg Groep (1.000K tegenover 1.652K in seizoen 16/17). Reden voor deze verschuiving is dat de bijdrage van Kroonenberg Groep vanaf seizoen 17/18 is verdeeld in een sponsorbijdrage en een garantiebedrag.

De horecaopbrengsten stegen met EUR 25k voornamelijk veroorzaakt door de toename van het aantal bezoekers.

De Overige Baten nemen met maar liefst bijna 900K toe. Dit komt grotendeels door bovengenoemde verschuiving van de bijdrage vanuit de Kroonenberg Groep.

### Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn in het seizoen 2017/2018 t.o.v. het seizoen 2016/2017 nagenoeg gelijk gebleven (4.496K versus 4.506K). Wel hebben er enige verschuivingen plaatsgevonden voornamelijk tussen personeelskosten en horeca.

### Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de opbrengsten en kosten die samenhangen met de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op de vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2017/2018 524K positief. Dit resultaat is vooral veroorzaakt door de verkoop van Soufyan Ahannach aan Brighton en Sven Braken aan NEC.

### KNVB licentiesysteem

Aangezien Almere City FC B.V. houder is van de KNVB-licentie wordt het financieel ratingsysteem 3.0 van de KNVB toegepast op de financiële cijfers. Bij een score van 0-15 punten vindt indeling in categorie 1 en bij een score boven de 15 in categorie 2 plaats. De licentiecommissie heeft besloten om het door Almere City FC behaalde aantal FRS-punten op rapportagemoment 1 vast te stellen op 30 en is daarmee ingedeeld in categorie 2.

## **1.6** Vooruitzicht

In het seizoen 2018/2019 zal Almere City weer beter moeten presteren binnen en buiten de lijnen. Binnen de lijnen gaan we dit doen met een nieuwe technische staf en een grotendeels nieuwe spelersgroep. Het seizoen zal sportief succesvol zijn bij een top-5 notering op de ranglijst en wederom een plek in de finale van de Play-Offs.

Voor Jong Almere City zal het lastig worden om te overleven in de Tweede Divisie. Uiteraard is lijfsbehoud doelstelling maar geen eis. Wel zullen er weer minimaal drie talenten moeten doorstromen naar de A-selectie.

Bij de Football Academy is de doelstelling om alle teams binnen 3 jaar op het hoogste jeugdniveau te laten spelen. Dit moet gerealiseerd worden door implementatie en goede uitvoering van het technisch beleidsplan.

Buiten de lijnen is de focus vooral gericht op het verhogen van het aantal bezoekers. Doelstelling hier is om minimaal 5x het stadion uit te verkopen en het gemiddelde aantal bezoekers boven de 2.250 te laten stijgen.

De horeca is uitbesteed aan een externe partner waarbij aan de ene kant de ondergrens aan inkomsten is vastgelegd en aan de andere kant de potentie van initiële inkomsten groot is. Tevens zal deze samenwerking moeten leiden tot sfeerverhogende activiteiten rondom wedstrijden, maar ook tot meer activiteiten en evenementen op niet-wedstrijddagen.

De businessclub zal in seizoen 18/19 volop moeten profiteren van de groei van de club en de verwachte sportieve prestaties. Een groei van 10% is dan ook minimaal verwacht.

Verder zal het MVO project Almere & the City moeten ontwikkelen richting 5.000 deelnemers.

Tenslotte zullen de voorbereidingen gaan starten op een verbouwing van het huidige stadion. Dit is reeds voorafgegaan door het vervangen van het kunstgrasveld door een natuurgrasmat, de aanleg van een veld voor de Football Academy en het plaatsen van LED-lichtmasten rondom beide velden.

Almere, 12 oktober 2018

Almere City FC B.V.  
Namens deze,

J.M. Bes