

# 2023



Jaarverslag 2022  
2023

## Inhoudsopgave

1.	<b>Directieverslag 2022/2023</b>	<b>3</b>
2.	<b>Jaarrekening 2022/2023</b>	<b>6</b>
	2.1 Balans per 30 juni 2023 (na voorstel resultaatbestemming)	6
	2.2 Winst-en-verliesrekening	8
	2.3 Kasstroomoverzicht	9



# 1. Directieverslag 2022/2023

## Ontwikkelingen 2022/2023

Het zou het succesvolste seizoen in de geschiedenis van Almere City Fc worden. Zowel het 1e team als het belofteam promoveerden naar respectievelijk de Eredivisie en de Tweede divisie. Beide selecties begonnen zeer moeizaam maar ontwikkelden zich gaandeweg tot geweldige teams die aan het einde van het lange seizoen (mede door de WK in Qatar) zouden pieken.

Wat daarna gebeurde in en met de stad zal vooral altijd herinnerd worden als de dag dat Almere één werd. De collectieve waardering voor club en team was grenzenloos en leidde tot een historische huldiging op de Esplanade in de binnenstad. Meer dan 6.000 Almeerders kwamen samen om feest te vieren. En zij allemaal plus de mensen die er niet bij konden zijn willen komend seizoen op de tribune van het Yanmar Stadion zitten. Het zaadje lijkt geplant....

Het seizoen begon met een bescheiden verwachtingspatroon na het teleurstellende seizoen 21/22. Wel was de businessclub weer propvol zoals we de afgelopen jaren al waren gewend. Nagenoeg alle sponsors bleven de club trouw en voor het 8e jaar op rij viel er een groei te noteren. Dit seizoen verwelkomden wij 12 businessclubleden, wat het totaal op 164 bracht. De gemiddelde sponsorbijdrage steeg naar ruim € 19.000.

Hoewel er voor het seizoen 2022/2023 beduidend meer seizoenkaarten werden verkocht (1.813 tegenover 1.476 in seizoen 2021/2022) bleef de opbrengst achter vergeleken met het voorgaande seizoen. De voornaamste reden hiervoor was de compensatie voor de vier, door Corona, gemiste wedstrijden in de winter van 2022. Hier stond tegenover dat meer mensen voor meer wedstrijden (play-offs) een los ticket kochten waardoor de recette uiteindelijk veel hoger werd dan het jaar daarvoor. Het gemiddelde toeschouwersaantal was 2.607.

Ook dit seizoen werden de maatschappelijke activiteiten verder ontwikkeld. In termen van bereik, aantal deelnemers, aangesloten partners en financiën blijft Almere & the City de impact van de club in Flevoland vergroten. Belangrijke factor hierin is ook het vliegwieleffect. Almere & the City is voor veel grote organisaties een port d'entree naar een uiteindelijke samenwerking op voetbal en/of niet-voetbalgebied met Almere City FC. Voor bestaande partners is de maatschappelijke tak van de club vaak een verdieping en verduurzaming van de relatie. Zie voor meer informatie het maatschappelijk jaarverslag.

Aan het einde van het seizoen nam Commercieel Manager Wouter Griekspoor na ruim zes jaar afscheid van de club om in dezelfde rol te gaan werken bij PEC Zwolle. Zijn opvolger Dave Fitch start per 1 juli 2023. Eerder (1 maart) trad Anne Hogestijn al in dienst als Marketing Manager.

## Sportieve prestaties

Na het sportief teleurstellende seizoen 21/22 was de hoop gevestigd op hoofdtrainer Alex Pastoor en technisch manager Johan Hansma. Eerstgenoemde was in januari 2022 ingestapt en een prima indruk achtergelaten met een inhaalrace die bijna nog werd beloofd met deelname aan de play-offs. Hansma werd per 1 april 2022 verantwoordelijk voor het samenstellen van de A- selectie hetgeen leidde tot een groot verloop aan in- en uitgaande spelers.

In de zomer van 2022 namen wij afscheid van de volgende selectiespelers; Ahannach, Arweiler, Bouyaghlafe, Breedijk, Hammouti, Helstrup, Hoogenboom, Leeuw, Tunga, Van Vlerken en Zimmerman. Zij werden vervangen door Akujobi, Barbet, Pascu, Van Bruggen, Hilterman, Pena, Limbombe, Mattoir en Royo. Ondertussen bleef de technische staf grotendeels intact. Alleen assistent trainer Tim Bakens vertrok naar Helmond Sport en werd vervangen door Jeffrey Talan. Tevens werd Annemieke Griffith-Zijerveld aan de staf toegevoegd als mental coach.

Na een goede en stabiele voorbereiding werd de start van de competitie ronduit teleurstellend. Van de eerste zes wedstrijden werden er maar liefst vier verloren. Vanaf de thuiswedstrijd in speelronde 7 tegen Eindhoven stond er echter een stabiele basis die gedurende het seizoen steeds steviger werd. Een lange serie met goede resultaten waaronder de spectaculaire thuisoverwinning op Heracles (3-2) leidde tot een derde plaats op de ranglijst aan het einde van het kalenderjaar 2022.

Tijdens de winterse transferwindow werden nog twee spelers toegevoegd aan de selectie; de Noor Hansen en de Belg Corryn. Clubicoon Tim Receveur vertrok naar FC Dordrecht. Later in maart zou Van de la Parra nog aansluiten na een geslaagde stage.

De tweede seizoenshelft startte met de topper tegen PEC Zwolle (3-2 verlies) waardoor rechtstreekse promotie ver weg leek. Wel werd aan het einde van de winter de 3e periode gewonnen na een 2-1 zege op Jong AZ. In het restant van de competitie bleken wij een zeer lastig te bespelen en te kloppen ploeg hetgeen vooral in uiting kwam in de uitwedstrijden welke bijna allemaal werden gewonnen op twee gelijke spelen na. Op de slotdag van de competitie wipten wij nog over Willem II heen waardoor wij de beste klassering ooit realiseerden met een derde plaats op de eindranglijst.

In de play-offs stuitten wij in de eerste ronde op FC Eindhoven. In de heenwedstrijd verloren we ongelukkig met 1-0 waarna een ware thriller volgde in de return. Door een goal in de allerlaatste minuut van de wedstrijd wisten we een verlenging af te dwingen waarna we uiteindelijk met 3-1 aan de goede kant van de score bleven. De halve finale zou zo mogelijk nog spectaculairder worden. Na het 1-1 gelijke spel bij VVV Venlo stond het na 120 minuten voetbal in Almere ook 1-1. In de bloedstollende penaltyserie trokken wij uiteindelijk aan het langst eind en waren we nog maar één stap verwijderd van een historische promotie.

En historisch werd het.... De finale tegen FC Emmen in een kolkend Yanmar Stadion verliep vanaf de eerste minuut volgens plan. Een ijzersterk optreden resulteerde in een 2-0 overwinning. De return op zondag 11 juni mondde uit in een waar volksfeest na opnieuw een overwinning (1-2) op de Drenten.

Almere City FC promoveert voor de allereerste keer naar de eredivisie en dat hebben we geweten. De blijdschap en trots in de stad was groot hetgeen zichtbaar werd tijdens de onvergetelijke huldiging op de Esplanade in Almere. Meer dan 6.000 Almeerders verzamelden zich daar om samen het feest te vieren dat Almere zich voor altijd zal heugen.

Naast de promotie naar de eredivisie was er nog een groot sportief succes te vieren. De o21 onder leiding van Anoush Dastgir werd voor de 2e keer op rij landskampioen bij de beloftenteams. Een ongelofelijke prestatie welke vorm kreeg in het tweede deel van de competitie.

In het eerste moeizame deel wisten we ternauwernood degradatie te voorkomen, maar in 2023 werden bijna alle wedstrijden gewonnen waardoor het team zich plaatste voor de finale. Deze werd echter nooit gespeeld omdat de kampioen van de voorcompetitie (PEC Zwolle) in het tweede deel degradeerde. Hierdoor werden wij direct uitgeroepen tot landskampioen. Maar aangezien Jong Volendam rechtstreeks degradeerde uit de 2e divisie werd het feest nog groter doordat wij ook geen beslissingwedstrijd hoefden te spelen om te promoveren naar het hoogste amateurniveau. Een geweldige prestatie en enorm belangrijk voor de doorstroming en het aanzien van de club.

De overige teams van de Ruitenheer Football Academy beleefden een wisselvallig seizoen zonder specifieke hoogte- of dieptepunten.

## Personeel en vrijwilligers

Per 30 juni 2023 en 30 juni 2022 had de vennootschap 72,3 respectievelijk 69,2 werknemers in dienst (exclusief ingeleend personeel).

Daarnaast is er in het afgelopen seizoen nog een beroep gedaan op 39 horeca vrijwilligers, 16 hostessen en 18 overige vrijwilligers met een vrijwilligersvergoeding en 33 vrijwillige stewards op uurbasis. De positie van Algemeen Directeur is gedurende het gehele seizoen ingevuld door John Bes. Hij wordt op financieel gebied ondersteund door de inleen van OFS Groep B.V.

Binnen Almere City FC is intern sprake van een gedragscode welke wordt nageleefd.

## Financieel

Het seizoen 22/23 is afgesloten met een negatief bedrijfsresultaat van EUR 101K. Dankzij het resultaat vergoedingssommen is het nettoresultaat nihil.

### Risicobeheersing

Almere City voert de activiteiten uit in Nederland met grotendeels eigen middelen. Hierdoor loopt Almere City weinig tot geen rente-, valuta- of gelijksoortige risico's en wordt de inzet van financiële instrumenten niet nodig geacht. Overige liquiditeits- en kasstroomrisico's die Almere City loopt, zien vooral op de kredietwaardigheid van opdrachtgevers en daarmee het risico op inbaarheid van vorderingen. Door actief credit control is Almere City goed in staat dit risico te beheersen.

### Organisatiestructuur

De aandelen zijn 100% in eigendom van Kroonenberg Groep B.V. Gedurende het seizoen 2022/'23 is Almere City Events B.V. opgericht.

### Omzet

De wedstrijdbaten namen toe met € 217.000. Deze stijging werd veroorzaakt doordat enerzijds alle wedstrijden werden opengesteld voor publiek (in tegenstelling tot het seizoen 2021/2022 met Corona) en anderzijds de goede resultaten die leidden tot deelname aan de play-offs (3 extra wedstrijden).

De sponsorinkomsten zijn onder aan de streep met € 299.000 gestegen. Deze groei van meer dan 10% is organisch en gerealiseerd door meer sponsors, hogere tarieven en meer verkoop van exposure op de boarding.

Ook viel er een stijging van € 111.000 te noteren qua mediagelden veroorzaakt door hogere omzet conform de geldende verdeelsleutel en het prijzengeld dat hoort bij het winnen van de periodetitel.

De horecaopbrengsten namen met maar liefst € 273.000 toe vanwege de toename van publiek. Daarnaast werd de gemiddelde besteding pp met bijna een € 1 opgevoerd. De merchandise opbrengsten werden zelfs meer dan verdubbeld door een stijging van € 41.000.

De overige baten namen met € 1.573.000 toe. Dit verschil werd veroorzaakt door een incidentele stijging van de exploitatiebijdrage en een hogere opbrengst evenementen (non F&B) en opbrengsten vanuit nieuwe verdienmodellen.

### Bedrijfskosten

De personeelskosten zijn met € 1.576.000 gestegen. De voornaamste oorzaak zijn de premies en bonussen die samenhangen met het succesvolle seizoen (promotie). Daarnaast is de spelersbegroting hoger dan voorgaand seizoen en zijn de leasekosten flink gestegen vanwege een andere (tijdelijke) constructie. Tenslotte heeft er een collectieve looncorrectie plaatsgevonden voor alle kantoormedewerkers.

De overige bedrijfskosten namen toe met € 759.000. Deze stijging komt voornamelijk op het conto van hogere horeca- en verkoopkosten hetgeen samenhangt met de hogere horeca- en sponsoropbrengsten. Tevens namen de huisvestingskosten flink toe met als voornaamste oorzaak hogere huurkosten, extra onderhoudskosten velden en (veel) hogere energiekosten.

### NOW

Almere City FC heeft gebruik gemaakt van de NOW 1.0, 3.1 en 3.2 regeling voor respectievelijk de periode maart t/m mei 2020, oktober t/m december 2020 en januari tot en met maart 2021. Daarnaast heeft Almere City gebruik gemaakt van NOW 5 en 6 voor de periode november 2021 t/m december 2021 en januari 2022 t/m maart 2022. De totale tegemoetkoming in de personeelskosten van EUR 99.892 is verantwoord onder de overige personeelskosten. Dit bestaat uit de nog te vorderen bedragen omtrent NOW periode 3.1, 5 en 6 en een terug te betalen bedrag omtrent NOW 3.2.

### Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de opbrengsten en kosten die samenhangen met de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op de vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2022/2023 € 123.000 positief. Dit resultaat is vooral veroorzaakt door de overgang van assistent-trainer Maduro naar Ajax in juni 2023 in combinatie met de betaalde transfersommen voor Hilterman en Hansen en de ontvangen transfersom van Hammouti naar FC Den Bosch.



## Vooruitzicht

In het nu al wederom historische seizoen 2023/2024 zal het eerste team onder leiding van een bijna identieke technische staf het eredivisieschap moeten proberen te behouden. Na het vertrek van Maduro schuift Anoush Dastgir door vanuit Jong Almere City FC. In zijn plaats komt Danny Schenkel als hoofdtrainer van onze talenten. Zij gaan op hun beurt proberen om hun plek in de Betnation Divisie (2e divisie) te behouden.

Door de promotie en de daarmee gepaard gaande extra geldstromen zal het spelersbudget toenemen. Aan technisch manager Johan Hansma de opdracht om een eredivisiewaardige selectie samen te stellen en tevens een positief transferresultaat te realiseren.

Ook in de Ruitenheer Football Academy ligt de lat hoog. Daar heeft Robin Sack de plek overgenomen van Jurgen Seegers waardoor hij nu als Hoofd Jeugdopleiding verantwoordelijk is voor het optimaliseren van de opleiding. Zakelijk gezien willen we het eredivisieschap in alle facetten uitnutten. De belangrijkste en meest in het oog springende ambitie is om het Yanmar Stadion flink uit te bouwen naar 8.500 plaatsen. De insteek is om tijdens het seizoen te beginnen met de voorbereidende werkzaamheden om in de zomer van 2024 een groter, beter en nog mooier stadion in gebruik te nemen. Commercieel betekent dit focus op de verkoop van de extra capaciteit en dus ook een verdere groei van de businessclub.

Door de promotie naar de eredivisie zijn bijna alle sponsorcontracten contractueel verhoogd. Dit betekent echter ook dat de kwaliteit van de dienstverlening naar eredivisie niveau moet. Op verschillende fronten zal dit waarneembaar moeten zijn door enerzijds de toevoeging van nieuwe events en service elementen en anderzijds het optimaliseren en/of intensiveren van bestaande activiteiten zoals de dagelijkse sportochtenden (Running Business).

Behalve onze sponsors hebben wij ook de ambitie om hun medewerkers, onze supporters en uiteindelijk alle Almeerders in beweging te krijgen en houden. Met het programma 'De Fitste Club van Nederland' organiseren we allerlei sport- en beweegactiviteiten voor verschillende stakeholders mede dankzij de inzet van onze expertise en netwerk. Dit initiatief verenigt een gezonde boodschap van de club met een gezond verdienmodel vóór de club.

Door de benodigde focus en workload die samenhangt met het eredivisieschap stellen we onze evenementen ambitie bij. Nog steeds zijn bedrijven en organisatie welkom bij Almere City FC maar zowel grootschalige als eigen events zijn komend seizoen geen prioriteit.

De maatschappelijke activiteiten onder de noemer van Almere & the City worden verder geprofessionaliseerd door de samenwerking met enkele externe maatschappelijke partners aan te gaan cq te intensiveren. Het streven is om een plek op onze accommodatie te realiseren waar deze partijen hun doelgroepen kunnen ontmoeten in combinatie met de inzet van dezelfde ruimte bij de thuiswedstrijden in de eredivisie.

Almere, 18 september 2023

Directie Almere City FC BV

John Bes

## 2. Jaarrekening 2022/2023 Almere City B.V.

### 2.1 Balans per 30 juni 2023 (na voorstel resultaatbestemming)

	per 30 juni 2023	per 30 juni 2022
<b>Activa</b> (Bedragen in €)		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		
Machines en installaties	89.523	65.354
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>759.659</u>	<u>569.269</u>
	849.181	634.623
<b>Financiële vaste activa</b>		
Langlopende vordering	0	299.000
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden</b>	27.034	6.802
<b>Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	549.494	401.354
Debiteuren uit transferactiviteiten	594.369	289.000
Belastingen en vorderingen uit arbeidsrelaties	355	200
Vordering verbonden partij	0	337.944
Overige vorderingen en overlopende activa	409.024	389.890
	1.553.242	1.418.388
<b>Liquide middelen</b>	1.533.507	239.197
<b>Totaal activa</b>	<u><u>2.598.010</u></u>	<u><u>2.598.010</u></u>



	per 30 juni 2023	per 30 juni 2022
<b>Passiva</b> (Bedragen in €)		
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	518.000	518.000
overige reserves	982.964	982.964
	<u>1.500.964</u>	<u>1.500.964</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren uit transferactiviteiten	182.974	0
Schulden aan leveranciers en Handelscrediteuren	477.095	412.451
Schuld verbonden partij	622.362	0
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	473.789	433.751
Overige schulden en overlopende passiva	705.780	250.844
	<u>2.462.000</u>	<u>1.097.046</u>
	<u><u>3.962.964</u></u>	<u><u>2.598.010</u></u>

## 2.2 Winst-en-verliesrekening over 2022/2023

(Bedragen in €)	2022/2023	2021/2022
<b>Opbrengsten</b>		
Netto-omzet	10.169.000	7.691.146
<b>Bedrijfskosten</b>		
Lonen en salarissen	5.267.623	4.048.153
Overige personeelskosten	1.337.662	958.696
Afschrijving vaste activa	214.849	206.843
Overige bedrijfskosten	3.450.351	2.713.620
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>10.270.485</u>	<u>7.927.312</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u><b>-101.485</b></u>	<u><b>-236.166</b></u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.736	-3.321
Resultaat vergoedingssommen	122.756	239.487
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting</b>	<u><b>17.535</b></u>	<u><b>0</b></u>
Vennootschapsbelasting	-17.535	0
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belasting</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Netto resultaat</b>	<u><u><b>0</b></u></u>	<u><u><b>0</b></u></u>





### 2.3 Kasstroomoverzicht over 2022/2023

(Bedragen in €)

	2022/2023	2021/2022
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	-101.485	-236.166
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijving materiële vaste activa	214.849	206.843
	214.849	206.843
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Voorraden	-20.232	-2.647
Vorderingen	-134.854	183.354
Vennootschapsbelasting	-17.535	0
Kortlopende schulden (excl. kredietinstellingen)	1.364.954	420.607
	0	0
	1.192.333	601.315
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>1.305.697</b>	<b>571.992</b>
Betaalde/ontvangen interest	-3.736	-3.322
	-3.736	-3.322
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>1.301.961</b>	<b>568.670</b>
Investeringen in materiële vaste activa	-429.405	-466.979
Investeringen in financiële vaste activa	299.000	-299.000
Resultaat vergoedingssommen	122.756	239.487
	-7.649	-526.492
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>1.294.312</b>	<b>42.178</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>1.294.312</b>	<b>42.178</b>
Geldmiddelen begin boekjaar	239.196	197.018
<b>Geldmiddelen einde boekjaar</b>	<b>1.533.507</b>	<b>239.196</b>

