



Jaarverslag
Almere City FC

23
24



Inhoudsopgave

1.	Directieverslag 2023/2024	03
	Vooruitzicht	07
2.	Jaarrekening 2023/2024	08
	2.1 Balans per 30 juni 2024 (na voorstel resultaatbestemming)	08
	2.2 Winst-en-verliesrekening over 2023/2024	09
	2.3 Kasstroomoverzicht over 2023/2024	10
	2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11

Directieverslag 2023/2024

Ontwikkelingen 2023/2024

Het zaadje Almere City lijkt geplant. Rondom de promotie wordt duidelijk dat Almere de club heeft omarmd en dat enthousiasme heeft zich doorgezet gedurende het seizoen. Een seizoen dat moeizaam begint maar uiteindelijk zeer verdienstelijk eindigt met een 13e plaats in de eredivisie.

In de zomer wordt er niet alleen aan een eredivisiewaardige selectie gesleuteld maar ook het stadion en de wedstrijdorganisatie moet naar een hoger niveau worden gebracht in zeer korte tijd. Met vereende krachten, een aantal quick fixes en enkele verbouwingen is de club op tijd klaar voor de eerste eredivisiewedstrijd tegen FC Twente.

Al voor de feitelijke promotie zijn alle seizoenkaarten uitverkocht waardoor de kassa's het gehele seizoen dicht kunnen blijven. Om toch zoveel mogelijk Almeerders de kans te geven een thuiswedstrijd te bezoeken, lanceert de club een ticketruil platform. Een schot in de roos. Want niet alleen komt dit de omzet ten goede, maar ook de bezettingsgraad stijgt verder naar 80%. Het gemiddelde toeschouwersaantal komt hiermee op 3.288 supporters. Hoewel er rondom de thuiswedstrijden nauwelijks groei valt te realiseren door de beperkte capaciteit van het stadion, kan het 1e elftal op onvoorwaardelijke steun in de uitwedstrijden rekenen. Geïllustreerd in cijfers groeit deze omzet van € 27.528 naar € 140.760.

Ook de toch al volle businessclub is immens populair. Echter door de beperkte capaciteit is er slechts ruimte voor 19 nieuwe businessclubleden, wat het totaal op 173 brengt. De gemiddelde sponsorbijdrage stijgt fors door toedoen van de promotie van € 11.768 naar € 29.032.

Door de toegenomen aantrekkingskracht worden de maatschappelijke activiteiten van de club nog meer zichtbaar. Daar staat tegenover dat door de focus op alle eredivisie gerelateerde eisen en wensen het platform Almere & the City stagneert met betrekking tot deelnemers, partners en financiën. Desondanks hebben de diverse projecten de impact van de club in Flevoland verder vergroot. Belangrijke factor hierin is ook het vliegwieleffect. Almere & the City is voor veel grote organisaties een port d'entree naar een uiteindelijke samenwerking op voetbal en/of niet-voetbalgebied met Almere City FC. Voor bestaande partners is de maatschappelijke tak van de club vaak een verdieping en verduurzaming van de relatie.

Intern is er een belangrijke positiewisseling; van Commercieel Manager Dave Fitsch wordt in oktober in onderling overleg afscheid genomen. Hij wordt vervangen door Wouter Griekspoor die Almere City juist in mei 2023 had verlaten voor een functie PEC Zwolle. Griekspoor keert echter terug in de rol van Commercieel Directeur.

In juni 2024 wordt Steven Schmitz aangetrokken als marketing manager. Hij komt over van AZ en treedt toe tot het MT van Almere City. Schmitz vervangt Anne Hogestijn die in maart 2024 was aangetreden.





Sportieve prestaties

Het debuutjaar in de eredivisie zou er één worden om nooit te vergeten. Na de spectaculaire promotie medio juni volgt een relatief korte vakantie alvorens hoofdtrainer Alex Pastoor de manschappen verwelkomt voor het avontuur in de eredivisie. Pastoor kan daarbij beschikken over nagenoeg dezelfde technische staf. Alleen assistent trainer Hedwiges Maduro verlaat de club om dezelfde rol bij Ajax te bekleden. De wens van Maduro in combinatie met de transfersom die voor hem wordt betaald maakt dat de club instemt met zijn vertrek.

Technisch manager Johan Hansma is en blijft verantwoordelijk voor het samenstellen van de A-selectie. Na de promotie nemen wij afscheid van de volgende selectiespelers; Alhaft, Hilterman (verhuurd aan Willem II), Limbombe, Poll, Pouwels en Smeets. Daar staat tegenover dat vde volgende spelers worden aangetrokken; Cathline, Florianus, Kitala, Mamengi, Mbe Soh, Radlinger, Robinet en Koopmeiners.

Na een goede en stabiele voorbereiding met een aantal goede resultaten is de start van de competitie ronduit teleurstellend. Van de eerste zes wedstrijden worden er maar liefst vijf verloren. Alleen bij Excelsior wordt in speelronde 5 een puntje gepakt (0-0). Verder zijn respectievelijk FC Twente, Fortuna Sittard, Feyenoord, PEC Zwolle en PSV te sterk. In speelronde 7 volgt echter een verrassende 0-2 zege bij FC Utrecht waarna een serie volgt van zes wedstrijden zonder nederlaag waaronder een 2-2 gelijkspel tegen Ajax. Vlak voor de winterstop wordt na een mindere serie directe concurrent op een 5-0 nederlaag getraakteerd waardoor Almere City het kalenderjaar 2023 afsluit met 16 punten uit 16 wedstrijden.

Tijdens de winterse transferwindow worden nog twee spelers toegevoegd aan de selectie; de Zweed Nalic en Van Duiven die wordt gehuurd van PSV. Tevens wordt Royo verhuurd aan NAC Breda en Van Hoeven vertrekt op huurbasis naar FC Emmen.

De tweede seizoenshelft start met de wedstrijd tegen concurrent FC Volendam. Na de 0-1 winst komt er voor de eerste keer wat comfort m.b.t. de afstand naar de degradatieplaatsen. Helaas eindigt in de week daarna het bekeravontuur door een 1-2 nederlaag tegen Fortuna Sittard. In het restant van de competitie blijft Almere City de puntjes sprokkelen waardoor de marge voldoende lijkt. Wel gebeurt dat door veel remises en wordt er na februari geen wedstrijd meer gewonnen.

Uiteindelijk komt handhaving nooit echt in gevaar en wordt het seizoen afgesloten met 34 punten uit 34 wedstrijden. De waardering voor deze prestatie is groot binnen en buiten de club. Vooral de a-typische tactiek van hoofdtrainer Alex Pastoor blijkt net zo succesvol als spraakmakend.

Naast de handhaving van het 1e team weet ook Jong Almere City zich knap te handhaven in de BetNation League / Tweede Divisie. Hoewel zij het nog spannend maken in de slotfase van de competitie wordt op de laatste speeldag door een 0-2 zege bij Koninklijke HFC handhaving een feit. De uiteindelijke 8e plaats is daar voldoende voor.

De overige teams van de Ruitenheer Football Academy presteren naar behoren waardoor in seizoen 24/25 alle teams op 2e divisie niveau uitkomen met uitzondering van o19 dat op het 3e niveau actief blijft.

Personeel en vrijwilligers

Per 30 juni 2024 en 30 juni 2023 had de vennootschap 72,5 respectievelijk 72,3 werknemers in dienst (exclusief ingeleend personeel).

Daarnaast is er in het afgelopen seizoen nog een beroep gedaan op 110 vrijwilligers met een vrijwilligersvergoeding en 59 vrijwillige stewards op uurbasis.

De positie van Algemeen Directeur is gedurende het gehele seizoen ingevuld door John Bes. Hij wordt op financieel gebied ondersteund door de inleen van Ooijendijk Financial Services V.O.F.

Binnen Almere City FC is intern sprake van een gedragscode welke wordt nageleefd.

Financieel

Het seizoen 23/24 is afgesloten met een negatief bedrijfsresultaat van EUR 175K. Dankzij het resultaat vergoedingssommen is het nettoresultaat nihil.

Risicobeheersing

Almere City voert de activiteiten uit in Nederland met grotendeels eigen middelen. Hierdoor loopt Almere City weinig tot geen rente-, valuta- of gelijksoortige risico's en wordt de inzet van financiële instrumenten niet nodig geacht. Overige liquiditeits- en kasstroomrisico's die Almere City loopt, zien vooral op de kredietwaardigheid van opdrachtgevers en daarmee het risico op inbaarheid van vorderingen. Door actief credit control is Almere City goed in staat dit risico te beheersen.

Organisatiestructuur

De aandelen zijn 100% in eigendom van Kroonenberg Groep B.V.

Omzet

De wedstrijdnamen namen toe met € 309.000. Deze stijging werd veroorzaakt door de verkoop van meer seizoenkaarten tegen een gemiddeld hogere prijs als gevolg van de promotie naar de Eredivisie.

De sponsorinkomsten zijn onder aan de streep gestegen met € 2.109.000. Deze groei van meer dan 67% is voornamelijk gerealiseerd door de sponsortarieven die door de promotie met 25 à 50% zijn verhoogd en een groei van de businessclub in zijn geheel. Dit leidde tevens tot extra verkoop van nog beschikbare commerciële proposities, zoals bijvoorbeeld LED boarding.

De grootste omzetstijging komt voort uit de mediagelden die samenhangen met de promotie naar de Eredivisie. Maar liefst € 2.281.000 kon de club extra bijschrijven conform de geldende verdeelsleutel.



De horecaopbrengsten kenden een lichte stijging en namen toe met € 34.127. Door de promotie lag de focus meer op de wedstrijd- en eigen organisatie, waardoor het vermarkten van het Yanmar Stadion als evenementenlocatie minder prioriteit kreeg. Hoewel de omzet iets lager was, behaalde de club door kostenefficiënt te werk te gaan wel bijna dezelfde marge. De omzet van de publiekscatering kende een toename van € 108.000, wat o.a. te danken is aan de hogere bezettingsgraad. Daarnaast werd door omzetverhogende initiatieven, zoals bijvoorbeeld het plaatsen van zelftaps en een overdekte supporterstent, op het supportersplein de gemiddelde besteding per persoon verhoogd van € 5,75 naar € 6,85.

De merchandise-opbrengsten kenden een explosieve stijging van maar liefst € 162.000 doordat tijdens de play-offs en direct na de promotie de nog beschikbare shirts gretig aftrek vonden.

De overige baten namen af met € 1.600.427. Dit verschil werd veroorzaakt door een substantiële afname van de exploitatiebijdrage, hetgeen vooral het resultaat is van de significante omzetstijging op het gebied van sponsoring en de mediagelden.

Bedrijfskosten

De personeelskosten zijn gestegen met € 2.149.837. De voornaamste oorzaak hiervan is de investering in een selectie die zich moest kunnen handhaven in het allereerste Eredivisie-seizoen in de clubhistorie. Dit doel is meer dan gehaald met het behalen van een 13e plaats.

De overige bedrijfskosten namen toe met € 432.865. Deze stijging is voornamelijk veroorzaakt door hogere huisvestingskosten in de vorm van gedwongen investeringen die de promotie met zich meebracht, zoals bijvoorbeeld het aanleggen van veldverwarming. Ook de wedstrijd- en trainingskosten stegen om dezelfde reden en datzelfde gold voor de kosten vanuit de KNVB.

Tevens waren er hogere kosten gekoppeld aan het ongekende enthousiasme om uitwedstrijden te bezoeken, zoals het inhuren van supportersbussen en de kosten van de kaartverkoop. Dit gaat vervolgens weer gepaard met hogere omzetten. Daarentegen wist de club een kostenbesparing te realiseren op de verkoopkosten van € 34.069 en op de overige bedrijfskosten van € 77.597.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de opbrengsten en kosten die samenhangen met de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op de vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2023/2024 € 143.824 positief. Dit resultaat is voornamelijk veroorzaakt door de ontvangen vergoedingssommen van Lance Duijvensteijn naar Excelsior, Manuel Royo naar NAC Breda en Anthony Limbombe naar SK Beveren. Daartegenover stond het aantrekken van Thomas Robinet van KV Oostende.



Vooruitzicht

In het beruchte tweede seizoen eredivisie is de doelstelling niet anders dan in het debuutseizoen; handhaven. Onder leiding van de nieuwe hoofdtrainer Hedwiges Maduro zal alles in het teken staan van die doelstelling. Maduro wordt daarin bijgestaan door nagenoeg dezelfde technische staf als afgelopen seizoen.

Ook bij Jong Almere City geen wijzigingen in de begeleidingsstaf. Zij gaan met hun talenten op pad om hen verder te ontwikkelen richting 1e elftal waarbij lijfsbehoud in de Betnation Divisie (2e divisie) van cruciaal belang is.

Ook dit seizoen is technisch manager Johan Hansma aan zet om een eredivisiewaardige selectie samen te stellen en tevens een positief transferresultaat te realiseren. Dat kan hij doen met een toegenomen spelersbudget hetgeen de sportieve kansen van de club vergroot.

Ook in de Ruitenheer Football Academy ligt de lat hoog. Daar is Robin Sack als Hoofd Jeugdopleiding verantwoordelijk voor het optimaliseren van de opleiding. Hij krijgt daarbij ondersteuning van Benno Nihom die als Manager Voetbalontwikkeling het spelers- en trainers DNA van Almere City gaat definiëren en implementeren in de technische organisatie.

Verder staat seizoen 24/25 in het teken van de lang beoogde uitbouw van het Yanmar Stadion. Alles wijst er op dat we nu wel in staat worden gesteld om tijdens het seizoen te beginnen met de voorbereidende werkzaamheden om in de zomer van 2025 een groter, beter en nog mooier stadion in gebruik te nemen. Commercieel betekent dit focus op de verkoop van de extra capaciteit en dus ook een verdere groei van de businessclub. Voor zowel seizoenkaarten als business seats bestaat er reeds een wachtlijst.

Deze extra stadioncapaciteit heeft al geleid tot de realisatie van een grote loods tegenover het hoofdgebouw. In dit felrode bouwwerk komen kantoren (waardoor de business lounge kan worden uitgebreid), een fanshop en een supportershome dat doordeweeks dienst doet als 'Huis van Almere', een plek waar maatschappelijke partners met hun doelgroepen samenkomen.

Deze uitbreiding biedt meer mogelijkheden op het gebied van hospitality, segmentatie en wedstrijdbeleving. De verwachting is dat supporters langer bij het stadion zullen verblijven.

Ook dit jaar streven wij naar het optimaal faciliteren van onze sponsors, zowel in het bijdragen aan commerciële doelstellingen als de organisatie rondom wedstrijden. Hét onderscheidende vermogen blijft zitten in de organisatie van sportactiviteiten en de dagelijkse sportochtenden voor businessclubleden.

Behalve onze sponsors hebben wij ook de ambitie om hun medewerkers, onze supporters en uiteindelijk alle Almeerders in beweging te krijgen en houden. Met het programma 'De Fitste Club van Nederland' organiseren we allerlei sport- en beweegactiviteiten voor verschillende stakeholders mede dankzij de inzet van onze expertise en netwerk. Dit initiatief verenigt een gezonde boodschap van de club met een gezond verdienmodel vóór de club.

Na een jaar waarin wij onze (externe) events ambitie grotendeels hebben geparkeerd willen wij in het komende jaar deze weer nieuw leven inblazen. Een belangrijke stap daarbij is het partnership met The Arena Group waarbij zij zowel als distributiekanaal als organisator (voor grote partijen) fungeren.

Almere, 1 oktober 2024

Directie Almere City FC BV

John Bes



Jaarrekening 2023/2024 Almere City B.V.

2.1 Balans per 30 juni 2024 (na voorstel resultaatbestemming)

	per 30 juni 2024	per 30 juni 2023
Activa (Bedragen in €)		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		
Machines en installaties	113.995	89.523
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>898.554</u>	<u>759.659</u>
	1.012.549	849.181
Financiële vaste activa		
Langlopende vordering	57.440	0
Vlottende activa		
Voorraden	27.034	27.034
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	543.521	549.494
Debiteuren uit transferactiviteiten	616.064	594.369
Belastingen en vorderingen uit arbeidsrelaties	205	355
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>861.719</u>	<u>409.024</u>
	2.021.509	1.553.242
Liquide middelen	429.251	1.533.507
Totaal activa	<u><u>3.755.800</u></u>	<u><u>3.962.964</u></u>



	per 30 juni 2024	per 30 juni 2023
Passiva		
(Bedragen in €)		
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	518.000	518.000
overige reserves	982.964	982.964
	<u>1.500.964</u>	<u>1.500.964</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren uit transferactiviteiten	87.691	182.974
Schulden aan leveranciers en Handelscrediteuren	553.939	477.095
Schuld verbonden partij	289.709	622.362
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	720.290	473.789
Overige schulden en overlopende passiva	603.207	705.780
	<u>2.254.836</u>	<u>2.462.000</u>
	<u><u>3.755.800</u></u>	<u><u>3.962.964</u></u>

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2023/2024

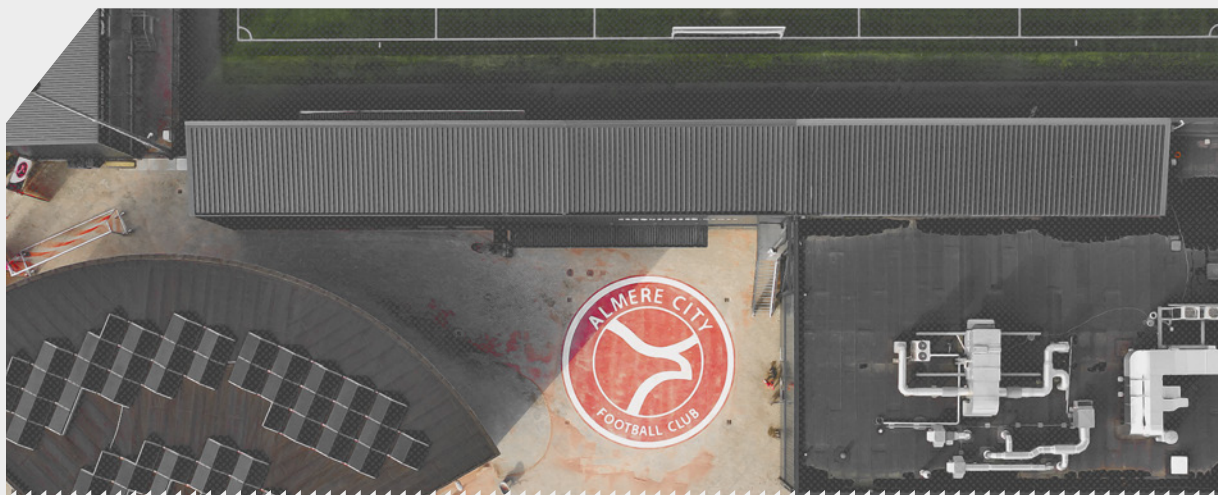
	2023/2024	2022/2023
(Bedragen in €)		
Opbrengsten		
Netto-omzet	13.464.487	10.169.000
Bedrijfskosten		
Lonen en salarissen	7.541.321	5.267.623
Overige personeelskosten	1.953.685	1.337.662
Afschrijving vaste activa	261.095	214.849
Overige bedrijfskosten	3.883.216	3.450.351
	<u>13.639.317</u>	<u>10.270.485</u>
Som der bedrijfslasten		
	<u>-174.830</u>	<u>-101.485</u>
Bedrijfsresultaat		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-91.750	-3.736
Resultaat vergoedingssommen	266.580	122.756
	<u>0</u>	<u>17.535</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting		
Vennootschapsbelasting	0	-17.535
	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belasting		
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Netto resultaat		
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

2.3 Kasstroomoverzicht over 2023/2024

(Bedragen in €)

	2023/2024	2022/2023
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-174.830	-101.485
Aanpassingen voor:		
Afschrijving materiële vaste activa	261.095	214.849
	261.095	214.849
Verandering in werkkapitaal		
Voorraden	-30.406	-20.232
Vorderingen	-468.267	-134.854
Vennootschapsbelasting	0	-17.535
Kortlopende schulden (excl. kredietinstellingen)	-207.164	1.364.954
	0	0
	-705.837	1.192.333
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-619.572	1.305.697
Betaalde/ontvangen interest	-91.750	-3.737
	-91.750	-3.737
Kasstroom uit operationele activiteiten	-711.322	1.301.960
Investeringen in materiële vaste activa	-424.463	-429.405
Investeringen in financiële vaste activa	-235.051	299.000
Resultaat vergoedingssommen	266.580	122.756
	-392.934	-7.649
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.104.256	1.294.311
Mutatie geldmiddelen	-1.104.256	1.294.311
Geldmiddelen begin boekjaar	1.533.507	239.196
Geldmiddelen einde boekjaar	429.251	1.533.507

10



2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Activiteiten

De bedrijfsactiviteiten van Almere City FC B.V. betreffen het participeren aan de competities en toernooien die worden georganiseerd door de business unit Betaald Voetbal van de KNVB en alles wat hiermee verband houdt.

Vestigingsadres

Almere City FC B.V. is feitelijk gevestigd op de Competitieweg 20, 1318 EA te Almere en ingeschreven in het Handelsregister onder KvK-nummer 39089918.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

"De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. In afwijking van het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening opgesteld in lijn met hetgeen gebruikelijk is in de sector waarin de onderneming actief is en hiermee te voldoen aan het benodigde inzicht vereiste voor de gebruikers van de jaarrekening. Dit geldt onder andere voor de separate regel "Resultaat vergoedingssommen" in de winst- en verliesrekening.

Stelselwijziging

Met ingang van het kalenderjaar 2022 is de herziene Richtlijn 270 'De winst-en-verliesrekening' van toepassing. Een wijziging van de grondslagen volgens deze gewijzigde richtlijnen betreft een stelselwijziging. Deze stelselwijziging is in de jaarrekening 2022-2023 prospectief verwerkt en heeft geen effect op het eigen vermogen en resultaat.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van Almere City FC B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Almere City FC B.V.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Er is geen voorziening voor groot onderhoud.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.



**BETTER
TOGETHER**